



Uudenmaan Martat ry

Tilinpäätös ajalta 1.1. - 31.12.2020

**UUDENMAAN MARTAT RY**

Lapinlahdenkatu 3 A, 2 kerros

00180 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0202519-9

**Sisällys**

|                              | Sivu |
|------------------------------|------|
| Tuloslaskelma                | 3    |
| Tase                         | 4    |
| Liitetiedot                  | 6    |
| Tilinpäätöksen allekirjoitus | 10   |
| Tilinpäätösmerkintä          | 10   |

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2030 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut  
Azets Insight Oy

**TULOSLASKELMA**

|                                               | 1.1.2020 - 31.12.2020 | 1.1.2019 - 31.12.2019 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Varsinainen toiminta</b>                   |                       |                       |
| Tuotot                                        | 237 922,13            | 347 890,42            |
| Kulut                                         |                       |                       |
| Henkilöstökulut                               | -316 449,87           | -341 941,54           |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | -936,76               | -528,10               |
| Muut kulut                                    | -166 365,35           | -216 972,32           |
| <b>Varsinaisen toiminta yhteensä</b>          | <b>-245 829,85</b>    | <b>-211 551,54</b>    |
| <b>Kulujäämä</b>                              | <b>-245 829,85</b>    | <b>-211 551,54</b>    |
| <b>Varainhankinta</b>                         |                       |                       |
| Tuotot                                        | 112 421,99            | 139 523,40            |
| Kulut                                         | -22 318,16            | -45 415,08            |
| <b>Varainhankinta yhteensä</b>                | <b>90 103,83</b>      | <b>94 108,32</b>      |
| <b>Kulujäämä</b>                              | <b>-155 726,02</b>    | <b>-117 443,22</b>    |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>          |                       |                       |
| Tuotot                                        | 27 773,42             | 34 476,28             |
| Kulut                                         | -9 714,31             | -9 990,00             |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b> | <b>18 059,11</b>      | <b>24 486,28</b>      |
| <b>Kulujäämä</b>                              | <b>-137 666,91</b>    | <b>-92 956,94</b>     |
| <b>Yleisavustukset</b>                        | <b>76 973,00</b>      | <b>76 494,15</b>      |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       | <b>-60 693,91</b>     | <b>-16 462,79</b>     |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>         | <b>-60 693,91</b>     | <b>-16 462,79</b>     |

| TASE                                     | 31.12.2020        | 31.12.2019        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>V A S T A A V A A</b>                 |                   |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                   |                   |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                   |                   |
| Koneet ja kalusto                        | 3 431,15          | 2 412,30          |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 3 431,15          | 2 412,30          |
| Sijoitukset                              |                   |                   |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 391 805,45        | 391 805,45        |
| Sijoitukset yhteensä                     | 391 805,45        | 391 805,45        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>395 236,60</b> | <b>394 217,75</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                   |                   |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                   |                   |
| Myyntisaamiset                           | 3 508,62          | 12 125,04         |
| Muut saamiset                            | 16 258,81         | 20 639,06         |
| Siirtosaamiset                           | 1 444,23          | 2 426,38          |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 21 211,66         | 35 190,48         |
| Rahoitusarvopaperit                      |                   |                   |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 2 516,47          | 2 516,47          |
| Muut arvopaperit                         | 127 366,79        | 127 366,79        |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä             | 129 883,26        | 129 883,26        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 174 941,48        | 246 235,40        |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>326 036,40</b> | <b>411 309,14</b> |
| <b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b> | <b>721 273,00</b> | <b>805 526,89</b> |

| TASE                                         | 31.12.2020        | 31.12.2019        |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>V A S T A T T A V A A</b>                 |                   |                   |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                            |                   |                   |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)       | 699 092,73        | 715 555,52        |
| Tilikauden voitto (tappio)                   | -60 693,91        | -16 462,79        |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                   | <b>638 398,82</b> | <b>699 092,73</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                         |                   |                   |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                  |                   |                   |
| Saadut ennakot                               | 19 035,51         | 29 898,56         |
| Ostovelat                                    | 12 546,99         | 20 539,09         |
| Muut velat                                   | 8 122,02          | 10 120,29         |
| Siirtovelat                                  | 43 169,66         | 45 876,22         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>  | <b>82 874,18</b>  | <b>106 434,16</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                | <b>82 874,18</b>  | <b>106 434,16</b> |
| <b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b> | <b>721 273,00</b> | <b>805 526,89</b> |

**LIITETIEDOT**

31.12.2020

31.12.2019

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksistä esitettävistä tiedoista säädettyjen 2 ja 3 lukujen pienyrityssäännöstöä noudattaen.

**OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA JA SEN JÄLKEEN**

Koronaviruspandemian vaikutukset piirin toimintaan ja talouteen vuoden 2020 aikana  
Koronavirus tilanteen aiheuttamat toiminnan rajaukset ja muutokset aloitettiin heti viranomaisohjeiden mukaisesti. Kurssitoiminta loppui keväällä maaliskuun 12. päivänä. Sen jälkeiset kevään kurssit ja tapahtumat joko peruttiin tai siirrettiin syksyyn. Myös piirin vuosikokous siirrettiin syyskuulle. Kurssitoiminta käynnistyi uudelleen 3.8.2020 ja keväältä siirtyneitä kursseja järjestettiin elo- ja syyskuun aikana. Loppusyksyn ruokakurssien myynti käynnistyi elokuun alussa ja kursseja pidettiin pienennetyillä ryhmillä ja koronaohjeistuksia noudattaen loka- ja marraskuun aikana. Kun koronaohjeistukset jälleen kiristivät, kurssitoiminta pysähtyi uudelleen marraskuun lopulla ja kaikki joulukuun kurssit jouduttiin peruuttamaan.

Piirin avoin kotitalousneuvonta siirrettiin maaliskuun aikana verkkoon ja sosiaaliseen mediaan. Uudenmaan piirin tuottamaa sähköistä sisältöä jaettiin laajasti koko järjestön sähköisissä medioissa. Osa hanketoiminnasta siirtyi myös sähköisten sisältöjen tuottamiseen. Piirin henkilöstö teki etätöitä maaliskuun alusta lähtien. Syyskuussa päätettiin aloittaa verkkoliiketoiminnan kehittäminen ja luotiin konsepti verkkoruokakurssille, jotta keväälle olisi mahdollista tarjota uudenlaisia tuotteita verkkoon. Verkkokurssien tuotantoa varten opetuskeittiöt muuttuivat studioiksi ja hankimme kuvauskalustoa ja koulutimme henkilöstöä videoimisen tekniikkaan ja suorien lähetysten tekemiseen. Joulukuussa olivat ensimmäiset pilottikurssit ja keväälle 2021 tuotettiin valmius verkkoruokakurssien tekemiseen.

Piirin taloudellisen tilanteen ja maksuvalmiuden hallinta oli vaikeaa vuoden aikana. Kun kurssimyynti loppui maaliskuun aikana, osa kurssimaksuista jouduttiin palauttamaan asiakkaille. Hypo-pankista siirrettiin varoja yhdistyksen käyttötilille maksuvalmiuden turvaamiseksi. Jäsenmaksutuottojen ja etupainotteisen valtionapumaksatuksen avulla kassavirta saatiin turvattua syksyyn saakka. Toimiston siivous ym. juoksevia kuluja aiheuttavat toiminnot katkaistiin ja toimisto oli suljettuna elokuun alkuun saakka. Alkusyksyn kurssimyynti jäi kolmasosaan normaalivuoden myynnistä ja osa saaduista kurssimaksuista jouduttiin palauttamaan asiakkaille vuoden lopussa. Vuoden 2020 myynti jäi edellisen vuoden myynnistä n. 150 000 euroa ja liikevaihto aleni 25 %. Avointen kurssien myynti oli 80 000 euroa ja yritysmyynti 20 000 euroa edellisvuotta alhaisempi. Myös tilavuokrissa jäätin yli 20 000 euroa alle edellisvuoden toteutuman.

Vakinaiselle henkilöstölle annettiin lomautusilmoitukset 16.3. (Paltan TES) sekä määräaikaiselle henkilöstölle 1.4., jolloin uusi työsopimuslaki astui voimaan. Henkilöstön lomautus alkoi 16.4.2020 ja lomautus kesti 30.6. saakka. Lomautus koski kaikkia muita työntekijöitä paitsi Ihan jees arki -hankkeen projektipäällikköä. Ihan jees arki -hanke jatkui normaalisti raportointivaiheessaan, johon ei liittynyt enää ryhmätapaamisia. Tarvittaessa töihin kutsuttavia tuntityöntekijöitä ei kutsuttu töihin ennen elokuuta. Koronakriisin vaikutukset piirin talouteen olivat merkittävät. Henkilöstön lomautuksesta huolimatta syksyyn mennessä tulos painui alijäämäiseksi. Elo- ja syyskuun ajan jatkunut kurssitoiminta toi hieman helpotusta piirin taloudelliseen tilanteeseen, mutta marras- ja joulukuun toinen katkos kurssitoiminnassa pudotti tuloksen tappiolliseksi.

Näkymät vuoden 2021 alussa ovat edelleen yhtä ankeat. Kevään lähikurssitoiminta on pysähdyksissä ja verkkokurssien volyymi ei riitä kattamaan toiminnan kuluja. Kevään aikana satsataan markkinointiin ja uusien kurssituotteiden lanseerauksiin. Hanketoiminnan liikevaihto alenee, sillä osa hankkeista päättyi vuoden 2020 lopussa.

**TULOSLASKELMAN ERITTELY****VARSINAINEN TOIMINTA TOIMINNANALOITTAIN**

|                    |             |             |
|--------------------|-------------|-------------|
| Valtionapuneuvonta | -172 585,96 | -127 168,14 |
| Tuotot             | 74 010,23   | 160 986,50  |
| Kurssituotot       | 70 212,10   | 136 146,90  |
| Vuokratuotot       | 2 423,20    | 23 402,53   |
| Muut tuotot        | 1 374,93    | 1 437,07    |
| Kulut              | -246 596,19 | -288 154,64 |
| Henkilöstökulut    | -158 548,11 | -169 322,14 |
| Muut kulut         | -88 048,08  | -118 832,50 |

| LIITETIEDOT                          | 31.12.2020         | 31.12.2019         |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Marttaliiton hankkeet</b>         | <b>1 258,56</b>    | <b>-5 015,46</b>   |
| Tuotot                               | 100 218,76         | 100 545,30         |
| Kurssituotot                         | 6 757,14           | 13 408,20          |
| Saadut avustukset                    | 93 281,62          | 86 660,14          |
| Muut tuotot                          | 180,00             | 476,96             |
| Kulut                                | -98 960,20         | -105 560,76        |
| Henkilöstökulut                      | -43 401,33         | -54 620,28         |
| Muut kulut                           | -55 558,87         | -50 940,48         |
| <b>Piirin hankkeet</b>               | <b>379,65</b>      | <b>6 501,92</b>    |
| Tuotot                               | 58 900,53          | 79 573,81          |
| Saadut avustukset                    | 58 900,53          | 79 573,81          |
| Kulut                                | -58 520,88         | -73 071,89         |
| Henkilöstökulut                      | -55 842,20         | -63 902,38         |
| Muut kulut                           | -2 678,68          | -9 169,51          |
| <b>Järjestötyö</b>                   | <b>-7 575,93</b>   | <b>-28 330,81</b>  |
| Tuotot                               | 4 792,61           | 5 061,85           |
| Retkituotot                          | 91,20              | 1 730,70           |
| Järjestötuotemyynti                  | 2 118,14           | 1 905,00           |
| Muut tuotot                          | 2 583,27           | 1 426,15           |
| Kulut                                | -12 368,54         | -33 392,66         |
| Henkilöstökulut                      | -9 833,50          | -10 911,95         |
| Muut kulut                           | -2 535,04          | -22 480,71         |
| <b>Yleishallinto</b>                 | <b>-67 306,17</b>  | <b>-57 539,05</b>  |
| Tuotot                               | 27,98              | 1 731,72           |
| Muut tuotot                          | 27,98              | 1 731,72           |
| Kulut                                | 67 334,15          | 59 270,77          |
| Henkilöstökulut                      | -48 824,73         | -43 184,79         |
| Poistot                              | -936,76            | -528,10            |
| Muut kulut                           | -17 572,66         | -15 557,88         |
| <b>Varsinainen toiminta yhteensä</b> | <b>-245 829,85</b> | <b>-211 551,54</b> |
| <b>SAADUT AVUSTUKSET (STEA)</b>      |                    |                    |
| <b>Arki sujuvaksi</b>                |                    |                    |
| Siirtyvä edelliseltä vuodelta        | 4 449,28           | 0,00               |
| Saatu avustus toimintavuodelle       | 36 000,00          | 36 000,00          |
| Käytössä toimintavuodelle yhteensä   | 40 449,28          | 36 000,00          |
| Tulot toimintavuonna                 | 2 669,25           | 4 846,18           |
| Kulut toimintavuonna                 | -39 102,16         | -36 396,90         |
| Katetaan STEA -avustuksella          | 39 102,16          | 36 396,90          |
| Jää seuraavalle vuodelle             | 4 016,37           | 4 449,28           |
| <b>Kotoisa-Rise</b>                  |                    |                    |
| Siirtyvä edelliseltä vuodelta        | 8 721,98           | 11 060,86          |
| Saatu avustus toimintavuodelle       | 20 000,00          | 20 000,00          |
| Käytössä toimintavuonna              | 28 721,98          | 31 060,86          |
| Kulut toimintavuonna                 | -22 467,62         | -22 338,88         |
| Katetaan STEAN-avustuksella          | 22 467,62          | 22 338,88          |
| Jää seuraavalle vuodelle             | 6 254,36           | 8 721,98           |

Arkistoviite: 2020-003

7

**VISMA**  
 S  
 www.vismasig

| LIITETIEDOT                            | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Lapsiperheiden arjen tukeminen</b>  |            |            |
| Siirtyvä edelliseltä vuodelta          | 489,88     | 0,00       |
| Saatu avustus toimintavuodelle         | 4 883,00   | 7 800,00   |
| Käytössä toimintavuodelle yhteensä     | 5 372,88   | 7 800,00   |
| Kulut toimintavuonna                   | -8 205,34  | -7 310,12  |
| Katetaan STEA -avustuksella            | 5 372,88   | 7 310,12   |
| Jää seuraavalle vuodelle               | -2 832,46  | 489,88     |
| <b>Vilppu</b>                          |            |            |
| Siirtyvä edelliseltä vuodelta          | 7 293,33   | 8 714,92   |
| Saatu avustus toimintavuodelle         | 9 180,00   | 9 180,00   |
| Käytössä toimintavuodelle yhteensä     | 16 473,33  | 17 894,92  |
| Kulut toimintavuonna                   | -11 198,55 | -10 601,59 |
| Katetaan STEA -avustuksella            | 11 198,55  | 10 601,59  |
| Jää seuraavalle vuodelle               | 5 274,78   | 7 293,33   |
| <b>Venytty-vertaiset</b>               |            |            |
| Siirtyvä edelliseltä vuodelta          | 2 094,09   | 5 613,92   |
| Saatu avustus toimintavuodelle         | 11 339,00  | 11 339,00  |
| Käytössä toimintavuodelle yhteensä     | 13 433,09  | 16 952,92  |
| Kulut toimintavuonna                   | -13 433,09 | -14 858,83 |
| Katetaan STEA -avustuksella            | 13 433,09  | 14 858,83  |
| Jää seuraavalle vuodelle               | 0,00       | 2 094,09   |
| <b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>   |            |            |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä | 18 059,11  | 24 486,28  |
| Tuotot                                 | 27 773,42  | 34 476,28  |
| Osinkotuotot                           | 634,55     | 970,09     |
| Korkotuotot                            | 5 268,23   | 4 747,69   |
| Vuokratuotot                           | 21 870,64  | 28 758,50  |
| Kulut                                  | -9 741,31  | -9 990,00  |
| Vastikkeet ja vuokrat                  | -9 361,21  | -8 245,30  |
| Huoneistojen hoitokulut                | 0,00       | -1 203,44  |
| Poistot                                | -206,95    | -276,00    |
| Muut omaisuuden hoitokulut             | -146,15    | -265,26    |
| <b>LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA</b>    |            |            |
| Liikevaihto                            | 23 450,99  | 47 380,40  |
| Materiaalit ja palvelut                | -938,92    | -3 370,56  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          |            |            |
| Ostot tilikauden aikana                | -938,92    | -3 370,56  |
| Henkilöstökulut                        | -21 454,63 | -25 673,11 |
| Palkat ja palkkiot                     | -17 939,61 | -21 808,55 |
| Henkilösivukulut                       |            |            |
| Eläkekulut                             | -3 058,62  | -3 658,30  |
| Muut henkilösivukulut                  | -456,40    | -206,26    |
| Liiketoiminnan muut kulut              | -67,09     | -15 960,80 |
| Liikevoitto (-tappio)                  | 990,35     | 2 375,93   |
| Rahoitustuotot ja -kulut               | 0,00       | -2,51      |

Arkistoviite: 2020-003

8

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/8b4d2d625-4468-4522-9f3d-47007360538ae>
**VISMA S**  
 www.vismasig



| LIITETIEDOT                               | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Korkokulut ja muut rahoituskulut          | 0,00       | -2,51      |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 990,35     | 2 373,42   |
| Tuloverot                                 | 142,48     | -408,10    |
| Tilikauden voitto (tappio)                | 1 132,83   | 1 965,32   |

**VARAINHANKINTA**

|                         |            |            |
|-------------------------|------------|------------|
| Varainhankinta yhteensä | 90 103,83  | 94 108,32  |
| Tuotot                  | 112 421,99 | 139 523,40 |
| Jäsenmaksut             | 88 971,00  | 92 143,00  |
| Liiketoiminnan tuotot   | 23 450,99  | 47 380,40  |
| Kulut                   | -22 318,16 | -45 415,08 |
| Liiketoiminnan kulut    | -22 318,16 | -45 415,08 |

**ANNETUT VAKUUDET JA TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT**

|                                                             |          |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä |          |          |
| Sitoumukset yhteensä                                        | 2 701,96 | 5 227,84 |
| Leasingvuokrasopimusvastuut (sis. alv)                      | 2 701,96 | 5 227,84 |

**HENKILÖSTÖ**

|                                                        |      |      |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | 7,00 | 8,00 |
|--------------------------------------------------------|------|------|

**OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET**

|                                              |            |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Oman pääoman erittely                        |            |            |
| Edellisten tilikausien ylijäämä - alkusaldo  | 715 555,52 | 726 803,92 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä              | -16 462,79 | -11 248,40 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä - loppusaldo | 699 092,73 | 715 555,52 |
| Tilikauden alijäämä                          | -60 693,91 | -16 462,79 |
| Oma pääoma yhteensä                          | 638 398,82 | 699 092,73 |

**Tilinpäätöksen allekirjoitus**

Paikka: Helsinki

Aika: 17.3.2021

Pirkko Haikkala  
ToiminnanjohtajaSanna Tiainen-Erkkilä  
PuheenjohtajaLiisa-Maria Eerola  
Varapuheenjohtaja

Vuokko Hirvikoski

Aila Lindroos

Mallu Mannila

Marita Manninen

Jaana Perheentupa

Pirjo Korpela

Elina Sydänmaanlakka

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä 2020

Aika:

30. 4. 2021Johanna Hilden  
KHT  
Leena Kähkönen  
Toiminnantarkastaja

## SIGNATURES

## ALLEKIRJOITUKSET

## UNDESKRIFTER

**SIGNATURER**

**UNDESKRIFTEF**

This documents contains 10 pages before this page

Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

PIRKKO MARJAANA HAIKKALA

BankID: ModelID: 745e504c-9d5a-4b11-b4ae-f78cc369ccba - F

JAANA KRISTIINA PERHEENTUPA

BankID - ModelID 2183006d-283e-4280-aea2-d185c73a3bc2 F

ELINA SYDÄNMAANLAKKA

Barcode: MobileID - 3170586-ea03-40c1-b36e-8b6bc3ea9722 - FI

## LIISA-MARIA EEROLA

Barcode: MonileID: c90ea7c0-e793-4b04-a7a4-e4a2a511e24b-F

## Marita Aulikki Manninen

BankID: MobileID: 5cb79522-9917-4d8c-8a70-9e01c0fe43e7 - FI

## MALLU MARJA-LEENA MANNILA

Barcode: 06391e35-8cb4-4795-934b-4dbb74342016 2021-04-16 14:58:28 UTC -03:00  
Barcode: 2e4d7a73-0418-4dc9-b0c1-021ae783816d - FI

VUOKKO INKERI HIRVIKOSKI

Barcode MobileID - a45c3302-d036-4852-9610-5c10eb230043 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til a signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://open.vic.gov.au/document-check/18b40d4225-0466-4d7b-9c4b-000000000000>

VISMA Sigr

00000-00000-000

This documents contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

PIRJO BIRGIT KORPELA

0d1e759e62494dc6a211e911ae47e432 2021-04-16 17:26:27 UTC +03:00  
Barid: McafeD: 03cc0eb-663d441b-e30a-99a1c9e25ec - FI

AILA LINDROOS

47a65a01e9748e287c71a2937e8c5e 2021-04-16 19:18:01 UTC +03:00  
Barid: McafeD: 23732a7-ae704438-ea03-60c296e294a - FI

SANNA TIINEN-ERKKILÄ

505a0c4c22b1439f5a097a04a2ac4365 2021-04-16 08:08:03 UTC +03:00  
Barid: McafeD: 0ae3241-8e274e87-9f69-1a50a0e335fd - FI

|                   |                      |                    |                         |                              |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuus         | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firmateckningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare         | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |

This documents contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

JOHANNA HANNELE HILDEN

6704cd97-bbae-4e7d-b0d6-861f96d93e1b - 2021-04-22 07:15:15 UTC +03:00

BankID / MobileID - b36fcb02-a6ac-469c-8e3b-2321f5ab1306 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til a signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende